



**DIE QUALITÄTSPROFIS.**  
WIR SETZEN ES UM.

Forschungsgesellschaft  
Stahlverformung e. V.



Forschungsgesellschaft Stahlverformung e. V. (FSV) Goldene Pforte 1 58093 Hagen

An alle  
leitenden Mitarbeiter, Führungskräfte,  
Umweltmanagementbeauftragte und  
Qualitätsmanagementbeauftragte  
in den Branchen der Stahl- und  
Metallverarbeitung

Unser Zeichen  
me

Tel.-Durchwahl  
95 88-41

Fax  
5 10 46

E-Mail  
amertens@massivumformung.de

Datum  
04.04.2019

**Layered Process Audit - Führungskräfte überprüfen und bewirken mit kurzen Prozessaudits die Umsetzung und Einhaltung von Prozessstandards**  
**➤ Seminare für Führungskräfte, QMBs und Prozessverantwortliche**

Sehr geehrte Damen und Herren,

seit mehreren Jahren bieten wir mit der TQU International GmbH das zweitägige Seminar Layered Process Audit (LPA) an. Aufgrund der gut besuchten Veranstaltungen, der durchweg positiven Feedbacks der Teilnehmer und des großen Interesses an weiteren Seminaren werden auch im kommenden Jahr wieder zweitägige LPA-Trainings in ganz Deutschland angeboten. Die Trainings werden von Dipl.-Ing. (FH) Elmar Zeller, MBA umgesetzt, der auch der Autor des Buches „Layered Process Audit“ im Hanser Verlag ist.

Bei LPA werden durch die jeweiligen Vorgesetzten hierarchieübergreifend (Layer) zeitlich kurze Prozessaudits durchgeführt, um vorgegebene Standards in die Umsetzung zu bringen. Abweichungen werden sofort korrigiert und die Ergebnisse visualisiert. Dies führt zu einem verbesserten Prozessverständnis bei Mitarbeitern und Führungskräften, einer Dynamik in der Prozessverbesserung und dadurch zu einer gesteigerten Prozessqualität und einer höheren Leistungsfähigkeit der Organisation. Das LPA eignet sich in vielen Fällen als Ersatz für das interne Audit oder andere umsetzungsorientierte Audits. LPA wird von einigen Automobilherstellern im Rahmen der IATF 16949 gefordert. Das Training erfüllt alle Anforderungen der CQI 08 „Layered Process Audit“ der AIAG.

In diesem zweitägigen Seminar verstehen die Teilnehmer die Methode LPA und lernen unternehmensspezifische LPA-Checklisten und Visualisierungen zu entwickeln sowie LPA mit einem angepassten Einführungskonzept im eigenen Unternehmen umzusetzen.

Wir möchten Sie zu den verschiedenen Seminar-Terminen recht herzlich einladen. Die Seminare dauern zwei Tage; am ersten Tag von 9.00 bis 17.00 Uhr und am zweiten Tag von 8.30 bis 16.00 Uhr. Nachstehend finden Sie die Veranstaltungstermine für das erste Halbjahr 2019:

08. und 09. Mai 2019 bei der TQU International GmbH, Wiblinger Steig 4, 89231 Neu-Ulm

26. und 27. Juni 2019 im Hotel & Restaurant Gut Hungenbach, Hungenbach 12, 51515 Kürten

Die Teilnehmergebühren für die beiden Tage betragen € 840,- für Teilnehmer aus Mitgliedsunternehmen der Fachverbände der FSV e.V. sowie der GCFG, € 1.040,- für alle weiteren Teilnehmer. Ab dem zweiten Teilnehmer je Unternehmen gilt ein reduzierter Preis von € 740,- bzw. € 880,-.

Die genannten Preise verstehen sich zuzüglich Mehrwertsteuer. Jeder Teilnehmer erhält einen Qualifikationsnachweis.

Wir bitten um Ihre rechtzeitige Anmeldung - spätestens bis zwei Wochen vor dem jeweiligen Veranstaltungstermin - auf dem beiliegendem Anmeldebogen. Bei Absage nach diesem Termin werden Stornierungsgebühren in Höhe der Teilnehmergebühr fällig!

Mit freundlichen Grüßen

i. V. gez. Anna Mertens

**Anlagen**

Infoblatt

Anmeldebogen

TQU International GmbH/FSV e.V.

## Seminar „Layered Process Audit in der Stahl- und Metallverarbeitung“

Führungskräfte bewirken mit kurzen Prozessaudits die Umsetzung und Einhaltung von Prozessstandards und anderen Vorgaben

Die Teilnehmer lernen die Methode kennen und vertiefen ihr Wissen bei geeigneten Übungen. Nach dem Seminar sind die Teilnehmer in der Lage, ein geeignetes LPA Konzept für ihr Unternehmen zu entwickeln und umsetzen.

Das Training richtet sich an leitende Mitarbeiter, Führungskräfte, Qualitätsleiter sowie Prozessverantwortliche

<b>Termine/Orte:</b>	08. – 09.05.2019 • 09:00 - 17:00 Uhr, 89231 Neu-Ulm 26. – 27.06.2019 • 09:00 - 17:00 Uhr, 51515 Kürten
<b>Anmeldeschluss:</b>	jeweils zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn
<b>Referent:</b>	Elmar Zeller • TQU International GmbH • Neu-Ulm
<b>Teilnahmegebühr:</b>	Mitglieder 840,- € (ab dem 2. Teilnehmer pro Firma 740,- €) zzgl. MwSt. alle weiteren Teilnehmer 1.040,- € (ab dem 2. TN 880,- €) zzgl. MwSt.
<b>Veranstalter:</b>	TQU International GmbH in Zusammenarbeit mit Forschungsgesellschaft Stahlverformung e.V.
<b>Ansprechpartner:</b>	Anna Mertens
<b>Kontakt:</b>	Tel.: +49 2331 9588 41 • E-Mail: amertens@massivumformung.de

## Schulungsinhalte

### 1. Tag

- Zielsetzung, Funktionsweise und Geschichte von LPA
- Das neue LPA Farbbewertungssystem und seine Bedeutung
- Konsequente Ausrichtung von LPA auf eine Ergebnisverbesserung in den Prozessen
- Aktuelle Anforderungen aus der Automobilindustrie an LPA (IATF 16949, CSR der OEM, Guideline CQI-8 der AIAG)
- LPA Beispiele und Erfolge aus den unterschiedlichsten Unternehmen und Branchen
- Gemeinsamkeiten und Abgrenzung zu anderen Auditarten
- Unterschiedliche LPA Formen (Hierarchische, Basis, Reverse, Level oder Team LPA)
- Die Layerstruktur mit seinen LPA Keimzellen auf das Unternehmen anpassen
- Horizontale Layerstrukturen in den vertikalen Bereichen des Unternehmens
- Kriterien für die Auswahl von geeigneten Prozessen oder Aufgaben für LPA
- Frequenzen für die verschiedenen LPAs auf den unterschiedlichen Layern

### 2. Tag

- Ausrichtung der LPA Fragen auf die Herausforderungen und Ergebnisverbesserung in den Prozessen
- Identifizierung und Formulierung der LPA Fragen
- Aufbau von unterschiedlichen LPA Checklisten
- Notwendigkeit und Möglichkeiten der Visualisierung von LPA
- Geeignete Kennzahlen für die Führung und Steuerung des LPA Prozesses
- Verantwortlichkeiten für LPA Einführung und Umsetzung
- Einbindung des LPA in das Shopfloor- und Qualitätsmanagement
- Geeignete Vorgehensweisen zur LPA Einführung und Umsetzung im Unternehmen
- Überblick über am Markt verfügbare LPA Softwarelösungen
- Tipps und Tricks für die LPA Einführung

### Zertifikat

Teilnahmebescheinigung

TQU International GmbH/FSV e.V.

## Seminar „Layered Process Audit in der Stahl- und Metallverarbeitung“

Führungskräfte bewirken mit kurzen Prozessaudits die Umsetzung und Einhaltung von Prozessstandards und anderen Vorgaben

Die Teilnehmer lernen die Methode kennen und vertiefen ihr Wissen bei geeigneten Übungen. Nach dem Seminar sind die Teilnehmer in der Lage, ein geeignetes LPA Konzept für ihr Unternehmen zu entwickeln und umsetzen.

Das Training richtet sich an leitende Mitarbeiter, Führungskräfte, Qualitätsleiter sowie Prozessverantwortliche

<b>Termine/Orte:</b>	08. – 09.05.2019 • 09:00 - 17:00 Uhr, 89231 Neu-Ulm 26. – 27.06.2019 • 09:00 - 17:00 Uhr, 51515 Kürten
<b>Anmeldeschluss:</b>	jeweils zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn
<b>Referent:</b>	Elmar Zeller • TQU International GmbH • Neu-Ulm
<b>Teilnahmegebühr:</b>	Mitglieder 840,- € (ab dem 2. Teilnehmer pro Firma 740,- €) zzgl. MwSt. alle weiteren Teilnehmer 1.040,- € (ab dem 2. TN 880,- €) zzgl. MwSt.
<b>Veranstalter:</b>	TQU International GmbH in Zusammenarbeit mit Forschungsgesellschaft Stahlverformung e.V.
<b>Ansprechpartner:</b>	Anna Mertens
<b>Kontakt:</b>	Tel.: +49 2331 9588 41 • E-Mail: <a href="mailto:amertens@massivumformung.de">amertens@massivumformung.de</a>

## Schulungsinhalte

### 1. Tag

- Zielsetzung, Funktionsweise und Geschichte von LPA
- Das neue LPA Farbbewertungssystem und seine Bedeutung
- Konsequente Ausrichtung von LPA auf eine Ergebnisverbesserung in den Prozessen
- Aktuelle Anforderungen aus der Automobilindustrie an LPA (IATF 16949, CSR der OEM, Guideline CQI-8 der AIAG)
- LPA Beispiele und Erfolge aus den unterschiedlichsten Unternehmen und Branchen
- Gemeinsamkeiten und Abgrenzung zu anderen Auditarten
- Unterschiedliche LPA Formen (Hierarchische, Basis, Reverse, Level oder Team LPA)
- Die Layerstruktur mit seinen LPA Keimzellen auf das Unternehmen anpassen
- Horizontale Layerstrukturen in den vertikalen Bereichen des Unternehmens
- Kriterien für die Auswahl von geeigneten Prozessen oder Aufgaben für LPA
- Frequenzen für die verschiedenen LPAs auf den unterschiedlichen Layern

### 2. Tag

- Ausrichtung der LPA Fragen auf die Herausforderungen und Ergebnisverbesserung in den Prozessen
- Identifizierung und Formulierung der LPA Fragen
- Aufbau von unterschiedlichen LPA Checklisten
- Notwendigkeit und Möglichkeiten der Visualisierung von LPA
- Geeignete Kennzahlen für die Führung und Steuerung des LPA Prozesses
- Verantwortlichkeiten für LPA Einführung und Umsetzung
- Einbindung des LPA in das Shopfloor- und Qualitätsmanagement
- Geeignete Vorgehensweisen zur LPA Einführung und Umsetzung im Unternehmen
- Überblick über am Markt verfügbare LPA Softwarelösungen
- Tipps und Tricks für die LPA Einführung

### Zertifikat

Teilnahmebescheinigung

per E-Mail bis zwei Wochen vor Veranstaltungstermin an:  
amertens@massivumformung.de

Forschungsgesellschaft Stahlverformung e.V.  
Anna Mertens  
Goldene Pforte 1  
58093 Hagen

## Anmeldung

(Wir bitten um Rückmeldung bis zwei Wochen vor dem jeweiligen Veranstaltungstermin)

### Seminar „Layered Prozess Audit in der Stahl- und Metallverarbeitung – Führungskräfte überprüfen und bewirken mit kurzen Prozessaudits die Umsetzung und Einhaltung von Prozessstandards“

Ich melde den/die unten aufgeführten Teilnehmer verbindlich für das 2-tägige Training an:

08. und 09.05.2019 bei der TQU International GmbH, Wiblinger Steig 4, 89231 Neu-Ulm

26. und 27.06.2019 im Hotel & Restaurant Gut Hungenbach, Hungenbach 12, 51515 Kürten

Ich gehöre einem Mitgliedsunternehmen eines **\*FSV Mitgliedsverbandes an bzw. bin Mitglied in der GCFG** und akzeptiere die Seminarkosten in Höhe von € 840,00 (ab dem zweiten Teilnehmer 740,00 €) zzgl. MwSt.

**Bitte Verband unbedingt angeben:** \_\_\_\_\_

Ich gehöre keinem Mitgliedsunternehmen eines FSV Mitgliedsverbandes an und akzeptiere die Seminarkosten in Höhe von € 1.040,00 (ab dem 2. Teilnehmer 880,00 €) zzgl. MwSt.

**Teilnehmer**

**Hiermit bestätige ich, ...**

Titel/Vorname/Name:

Funktion:

Telefon:

E-Mail:

_____	<input type="checkbox"/>
_____	<input type="checkbox"/>
_____	<input type="checkbox"/>

**... dass meine Daten zur Veranstaltungsplanung sowie zum Zwecke der verbandlichen Aktivitäten der FSV und ihrer Mitgliedsverbände\* gespeichert, verwendet und an die TQU International GmbH weitergereicht werden dürfen** (notwendig für die Bearbeitung der Anmeldung).

**weiter auf Seite 2**

**Ansprechpartner****Hiermit bestätige ich, ...**

Ansprechpartner:

Firma:

Telefon:

E-Mail:

**... dass ich die Berechtigung der aufgeführten Person(en) erhalten habe, diese anzumelden und deren Daten zur o.g. Verwendung weiterzugeben** (bei Anmeldung durch Dritte oder mehr als einer Person – notwendig für die Bearbeitung der Anmeldung).

**\* Mitgliedsverbände der FSV e.V.:**

Industrieverband Massivumformung e.V.

Deutscher Schraubenverband e.V. (DS)

Fachverband Pulvermetallurgie (FPM)

Fachvereinigung Stahlflanschen e.V. (FVSF)

Industrieverband Blechumformung e.V. (IBU)

Verband der Deutschen Federnindustrie e.V. (VDFI)

Industrieverband Härtetechnik (IHT)

Der Rücktritt vom Seminar ist bis zwei Wochen vor dem gewählten Veranstaltungstermin kostenlos, danach wird die gesamte Teilnehmergebühr fällig. Die Abmeldung ist schriftlich an die Forschungsgesellschaft Stahlverformung e.V. zu richten. Selbstverständlich ist es möglich, einen Vertreter für die Teilnahme an der Veranstaltung zu benennen.