



VIA Consult

AKTUELLE UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZ- ANFORDERUNGEN AN KMU

WSM Umwelt- und Energietag

Mittwoch, 06. Dezember 2023



Senior Consultant

Dipl.-Wirt.-Ing. (FH)

Mathias Gloger

+49 (0)2761-83668-17

m.gloger@via-consult.de

15 Jahre Berufserfahrung Consultant

- Managementsysteme
9001, 14001, 45001 und 50001
- CCF und PCF
- Fabrikplanung / Prozessmanagement
- BAFA Energieauditor
- Mitglied im VDA Ausschuss Umwelt und Nachhaltigkeit
- Branchenerfahrung: Automotive, Metall- und Kunststoffverarbeitung, Maschinenbau, Oberflächenbehandlung und Gesundheitswesen



1996
Gegründet

29
Mitarbeiter

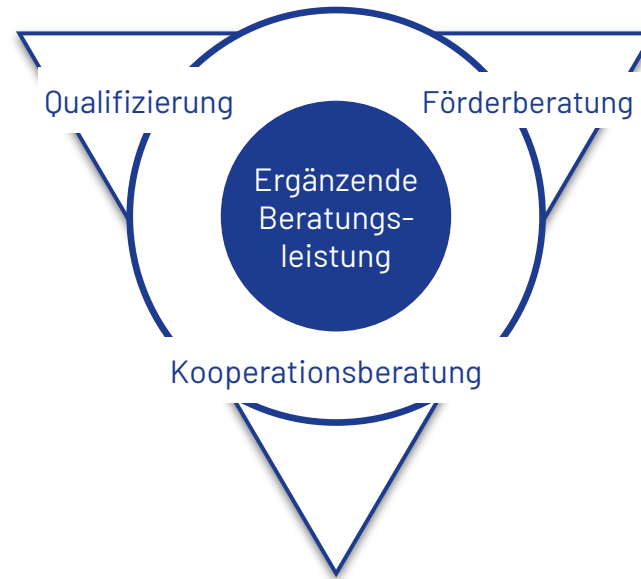
Olpe
Standort

3,5 Mio. €
Umsatz

Leistungsspektrum

Management- und Strategieberatung

Geschäftsplanung
Restrukturierung
Sanierung nach IDW S 6
Strategie- & Organisationsberatung
Controlling & Kostenstrukturanalyse
Unternehmensbewertung
Sparringpartner der Geschäftsleitung



Management- Systemberatung

Qualität
Energie
Arbeitsschutz
Umwelt & Nachhaltigkeit
Informationssicherheit
Datenschutz

Fabrikplanung und Prozessberatung

Projektmanagement
Wertstromanalyse
Lean-Management
Rüstzeitoptimierung
Produktionssystementwicklung
Kontinuierliche Verbesserung
Standortplanung
Werksentwicklung
Produktions- und Logistiksysteme
Einrichtungsplanung
(2D/3D-Layouts)
Investitions- und
Wirtschaftlichkeitsrechnungen

Referenzen

WEHN FAHRZEUG
TECHNIK

DOMETIC

MAGNA
Magna BÖCO

HEUEL
LOGISTICS

G+TEC

TRW
Automotive

sks

Dr. Franke
Stanzen · Umformen

KLEMM
Bohrtechnik

LEWA Attendorn
TECHNOLOGY IN MOTION

BENDER
ARMATUREN

**EURO
DRILL**

Vollmann
Group

Sprint Metal

Megatech

BEULCO

Fraunhofer
IML

dub
one inch ahead...

Mubea
light.efficient.global.

SODECIA

BAUMGARTEN
automotive technics

viega

FEINBLECH
SYSTEME

caritas

SLT
Sauerland Laser Technik

EJOT
Bringing it together.

hansgrohe

SIEGENIA

Thomas
Driven by magnetics

HUFNAGEL
SERVICE

FUCHS

DAMM
OBERFLÄCHENTECHNIK

KB KUNSTSTOFFTECHNIK
BACKHAUS

UMAREX

acs | automotive center
SÜDWESTFALEN

KREISWERKE
OLPE
WASSERVERSORGUNG

BRÜSER

GFO
Ja zur Menschenwürde.

aft
automotive

Volksbank
Bigge-Lenne eG

JUNGBECKER
Enlightening Solutions

SWF

AGENDA



**Wirtschaftsverband Stahl-
und Metallverarbeitung e.V.**

WSM Umwelt- und Energietag

Goldene Pforte 1
58093 Hagen

Mittwoch, 06. Dezember 2023

- **AKTUELLE UMWELT- UND
ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN AN KMU**
- **UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN
AN UNTERNEHMEN**
- **UMSETZUNG VON UMWELT- UND
ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN**
- **FAZIT**



AKTUELLE UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN AN KMU

Die gute Nachricht

Es gibt wenig neue Umwelt- und Arbeitsschutzanforderungen.

Aber

Die Umsetzung von Umwelt- und Arbeitsschutzanforderungen wird konsequent(er) eingefordert.

- grüne Transformation -



AKTUELLE UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN AN KMU

20.10.2021

Nachhaltigkeit: der Druck zu handeln steigt

Was bedeutet für uns Nachhaltigkeit?
Mit dieser Frage müssen sich die Unternehmen befassen – unter anderem weil die Folgen des Klimawandels weltweit immer spürbarer werden und die Staaten zunehmend zu einem Gegenlenken zwingen.

Quelle: https://www.pt-magazin.de/de/wirtschaft/unternehmen/nachhaltigkeit-der-druck-zu-handeln-steigt_kuzhvvw1.html,
Download am 05.12..2023

20.07.2022

Klimakrise setzt Unternehmen unter ESG-Druck

Die ESG-Ziele zu erreichen, erweist sich für Unternehmen als schwerer Brocken, ergibt eine globale Studie.
...

Quelle: <https://www.springerprofessional.de/klimawandel/corporate-social-responsibility/klimakrise-setzt-unternehmen-unter-esg-druck/20325366>,
Download am 05.12.2023

06.07.2023

EU-Verordnung zur Nachhaltigkeit

„Bei Greenwashing kommt Druck auf die Unternehmen von den Beschäftigten zu“
Auch Mittelständler müssen künftig auf EU-Initiative hin nachhaltiges Handeln nachweisen. Das bedeutet einen Mehraufwand an Ressourcen, aber nicht zwangsläufig eine personelle Aufstockung, ...

Quelle: <https://www.vdi-nachrichten.com/wirtschaft/unternehmen/bei-greenwashing-kommt-druck-auf-die-unternehmen-von-den-beschaeftigten-zu/>,
Download am 05.12.2023



AKTUELLE UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN AN KMU

Anforderungen werden entlang der Lieferkette weitergegeben

Großunternehmen haben ihre Umwelt- und Arbeitsschutzstrategie entwickelt und ...

Anforderung Umweltmanagementzertifikat

Für das S-Rating ist ab Q4/2022 ein internationales Umweltmanagementsystem (ISO 14001 oder EMAS) für alle Geschäftspartner mit eigener Produktionsstätte ab 100 Beschäftigten verpflichtend. Die Überprüfung der Anforderung erfolgt über die Selbstauskunft (SAQ), die auf der Plattform supplierassurance.com ausgefüllt wird. Geschäftspartner ohne eine gültige Zertifizierung oder das Bestreben, eine Zertifizierung baldig zu erhalten, sind ab Q4/2022 nicht mehr vergabefähig.

Da die Zertifizierung zeitaufwendig sein kann, empfehlen wir Ihnen, den Zertifizierungsprozess so schnell wie möglich zu starten, falls Sie diese Anforderung aktuell nicht erfüllen. Um zu erfahren, ob Sie den Nachweis bereits erbracht haben, prüfen Sie bitte, ob Sie in Ihrem SAQ auf der supplierassurance.com-Plattform ein entsprechendes internationales Zertifikat bei Frage 11 hochgeladen haben.

Eine Erinnerung mit weiteren Informationen folgt im Herbst 2021.

Bitte beachten Sie, dass diese Anforderung bereits seit 2019 Teil des Code of Conducts für Geschäftspartner ist. Weitere Informationen finden Sie [hier](#). Weitere Informationen zur ISO-Zertifizierung finden Sie auf der [offiziellen Website ISO](#).

Bei weiteren Fragen erreichen Sie das S-Rating Team unter s-rating@vwgroupsupply.com.

Quelle: Volkswagen

ZF Decarbonization Expectations towards Suppliers*

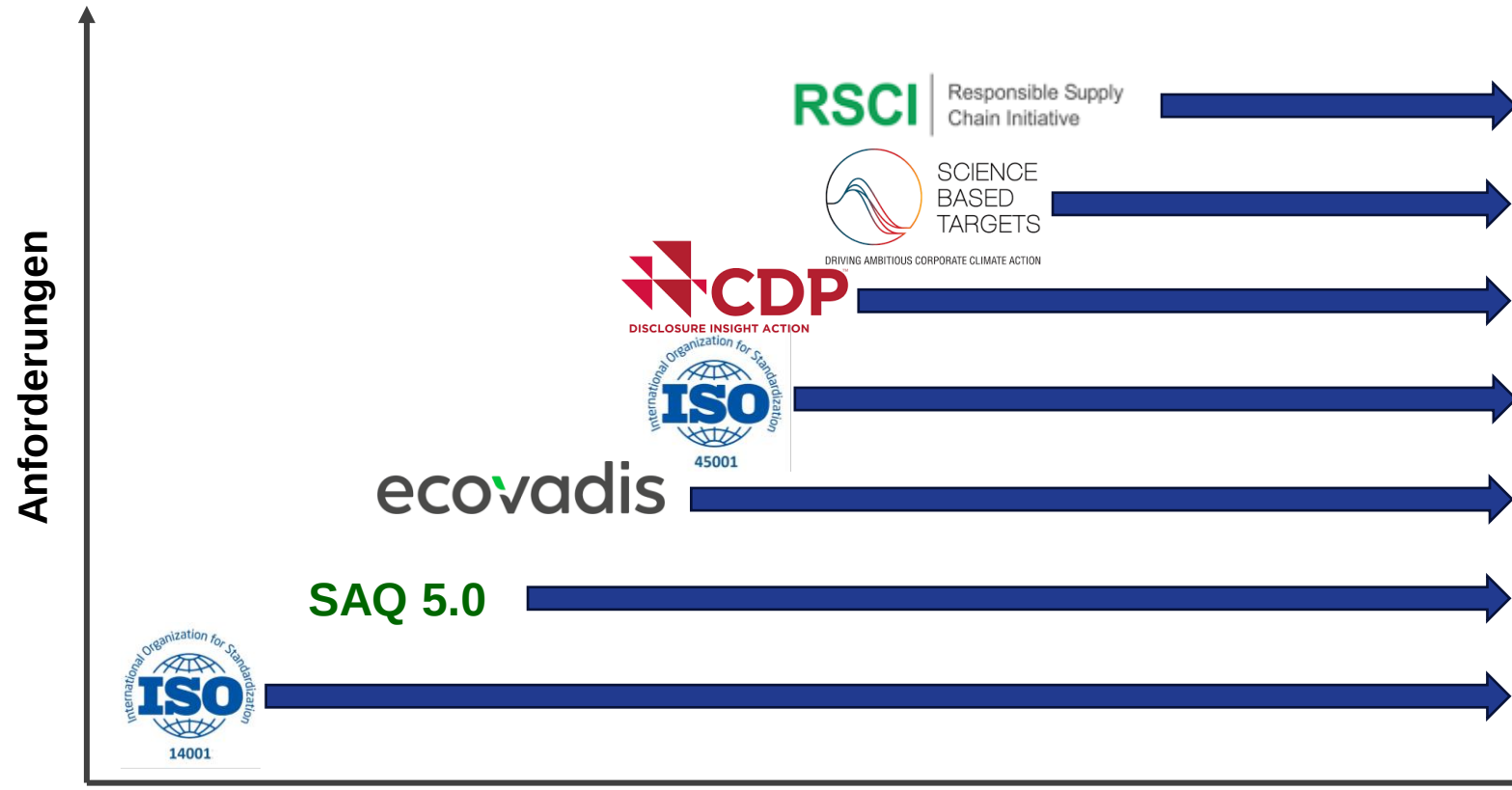
	2021	2025	2030
 CO₂ Footprint	Product CO ₂ footprint (PCF) for core products	PCF ₂₀₂₁ -30%	PCF ₂₀₂₁ -50%
 Renewable Energy	Increase usage of renewable energy	50%	90%
 Secondary Materials	Disclosure of secondary materials usage in ZF parts (e.g. steel, plastics)	25%	50%
 Energy Efficiency	Increase of energy efficiency by 3% each year		
 Carbon Networking	Participate in ZF Supply Chain Decarbonization Dialogue Sign up for CDP Supply Chain Program		

Quelle: ZF

... geben diese Anforderungen in der Lieferkette verbindlich weiter.

AKTUELLE UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN AN KMU

Entwicklung von Anforderungen an KMU



Der „Druck“ auf Unternehmen steigt.

- Unternehmen müssen sich weiterführend neuen oder geänderten gesetzlichen Anforderungen stellen.
- Banken zeigen mittlerweile ebenso Interesse an Umwelt- und Arbeitsschutzleistungen von Unternehmen.



UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN AN UNTERNEHMEN

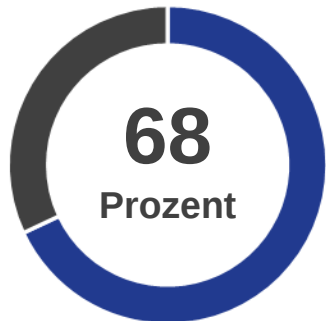
Quellen von Umwelt- und Arbeitsschutzanforderungen

Unternehmen sind aus 3 Richtungen Anforderungen ausgesetzt

Umwelt-, Energie, und Arbeitsschutzanforderungen

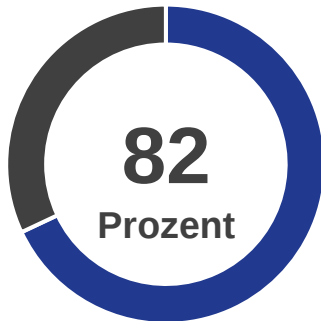
inkl. Lieferkette + Soziales

gesellschaftliche Anforderungen



Klimaneutralität
wird zum neuen
Maßstab des
ethischen Konsums

...



„Business as usual“
ist keine Option
mehr.

kundenspezifische Anforderungen



SAQ 5.0



ecovadis



RSCI | Responsible Supply Chain Initiative

gesetzliche Anforderungen



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Klimaschutz

Bundestag beschließt Energieeffizienzgesetz

Energieeffizienz bekommt einen
klaren gesetzlichen Rahmen

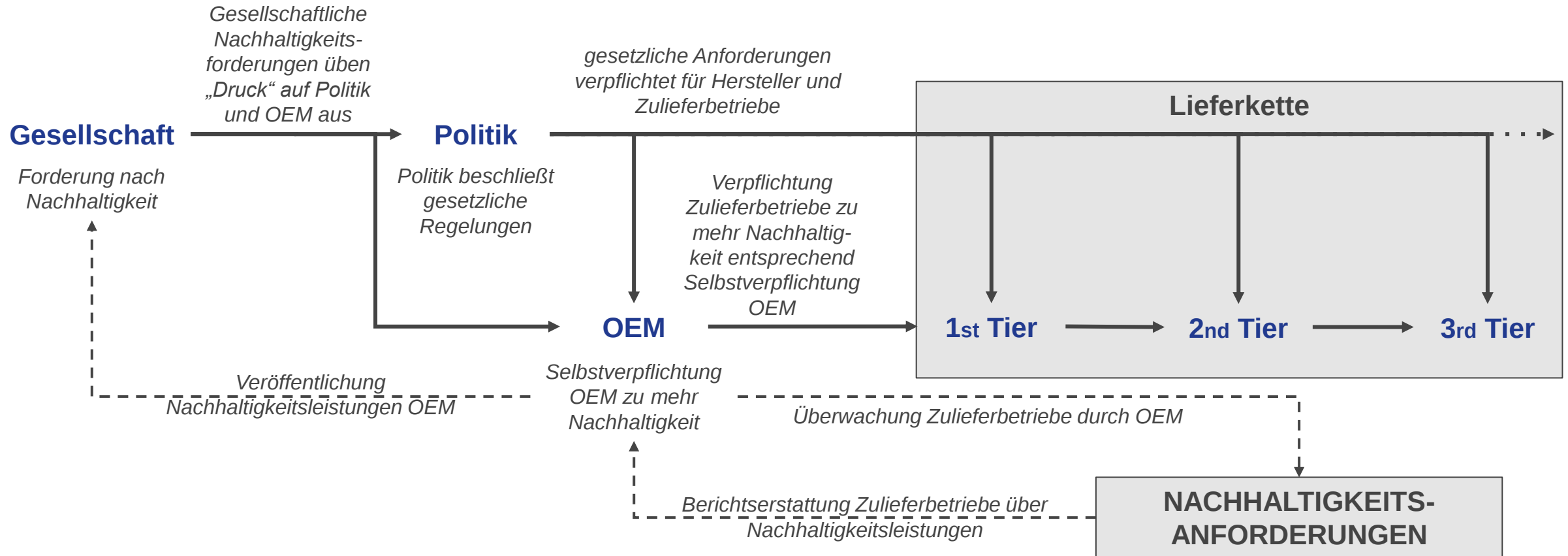


Bundesministerium
für Arbeit und Soziales

Gesetz über die unternehmerischen Sorgfaltspflichten in Lieferketten

UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN AN UNTERNEHMEN

Anforderungen in der Lieferkette



UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN AN UNTERNEHMEN

KMU haben neue Anforderungen noch nicht ins Unternehmen integriert



Verpflichtendes Nachhaltigkeits-reporting setzt Mittelstand massiv unter Druck

28. Februar 2023

60 Prozent der Unternehmen haben erkannt, dass sie sich der grünen Transformation stellen müssen, haben allerdings keine Strategie dafür / Wichtigste Treiber für Nachhaltigkeitsmaßnahmen sind gesetzliche Vorgaben und Energie- und Ressourceneffizienz / 76 Prozent fürchten den bürokratischen und organisatorischen Aufwand bei der Umsetzung der Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

Quelle: <https://www.pwc.de/de/pressemitteilungen/2023/verpflichtendes-nachhaltigkeitsreporting-setzt-mittelstand-massiv-unter-druck.html>,
Download am 05.12.2023

- Herausforderungen: **Energie**, Fachkräfte, Rohstoffe
- Treiber: Die Unternehmen lassen sich **von äußerem Druck leiten**
- Gefahr des Greenwashings und einer **halbherzigen Umsetzung**
- Regulierung: Drei Viertel von Berichtspflichten **überfordert**

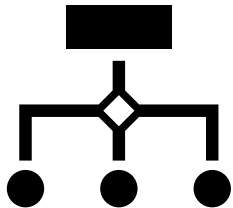


UMSETZUNG VON UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN

Ansatzpunkte zur Integration von Umwelt- und Arbeitsschutzanforderungen

1.

**Betrieblichen Umwelt-
und Arbeitsschutz
organisieren**



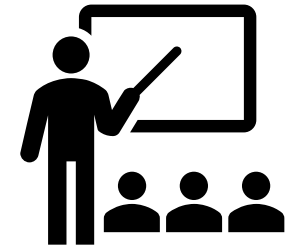
2.

**Betriebliche
Unternehmens-
strategie entwickeln**



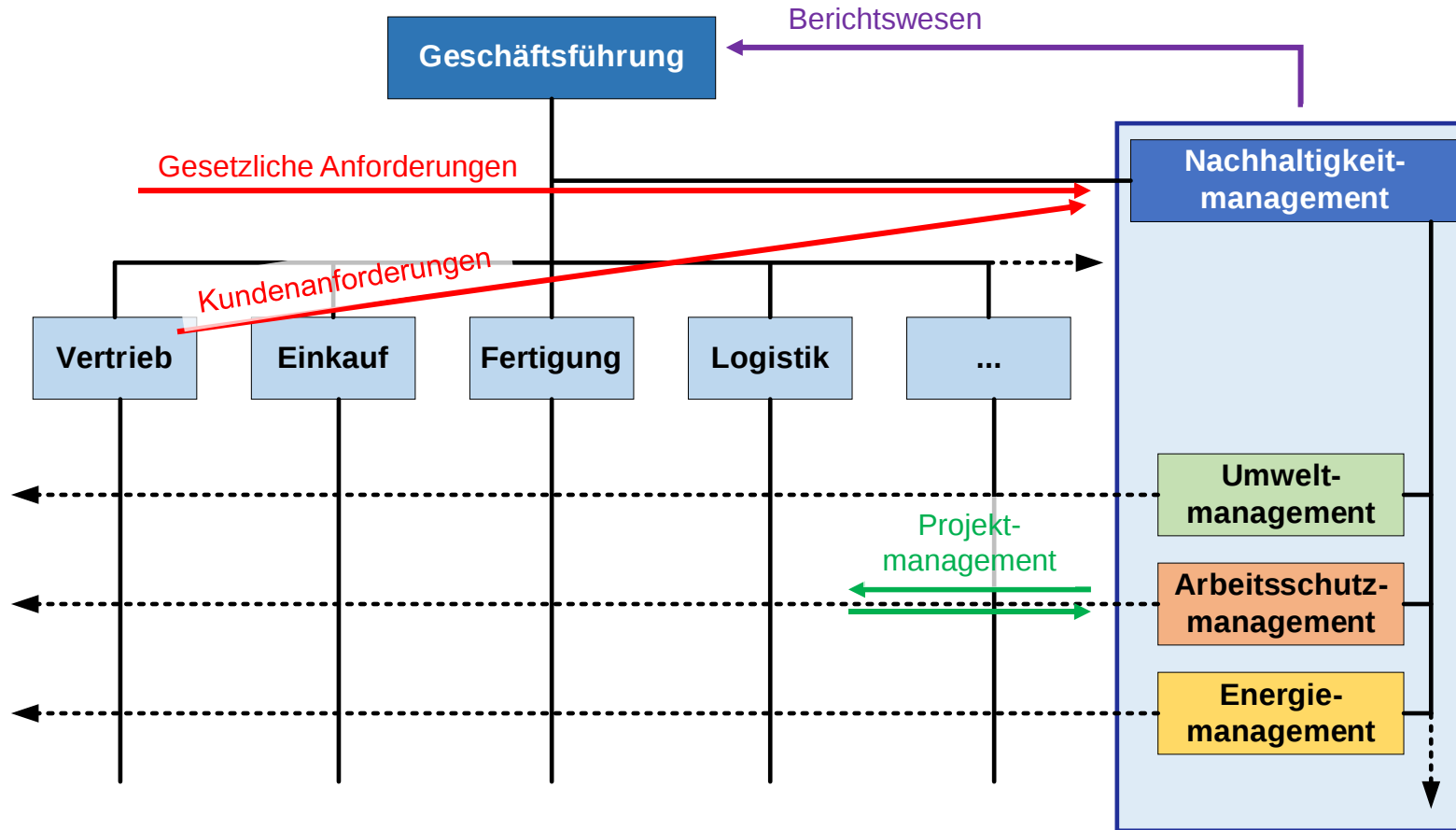
3.

**Interne Kompetenzen
entwickeln und
externe Unterstützung
nutzen**



UMSETZUNG VON UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN

Strukturen im Umwelt- und Arbeitsschutz



Es ist eine Betriebseinheit erforderlich, die Umwelt- und Arbeitsschutz bearbeitet.

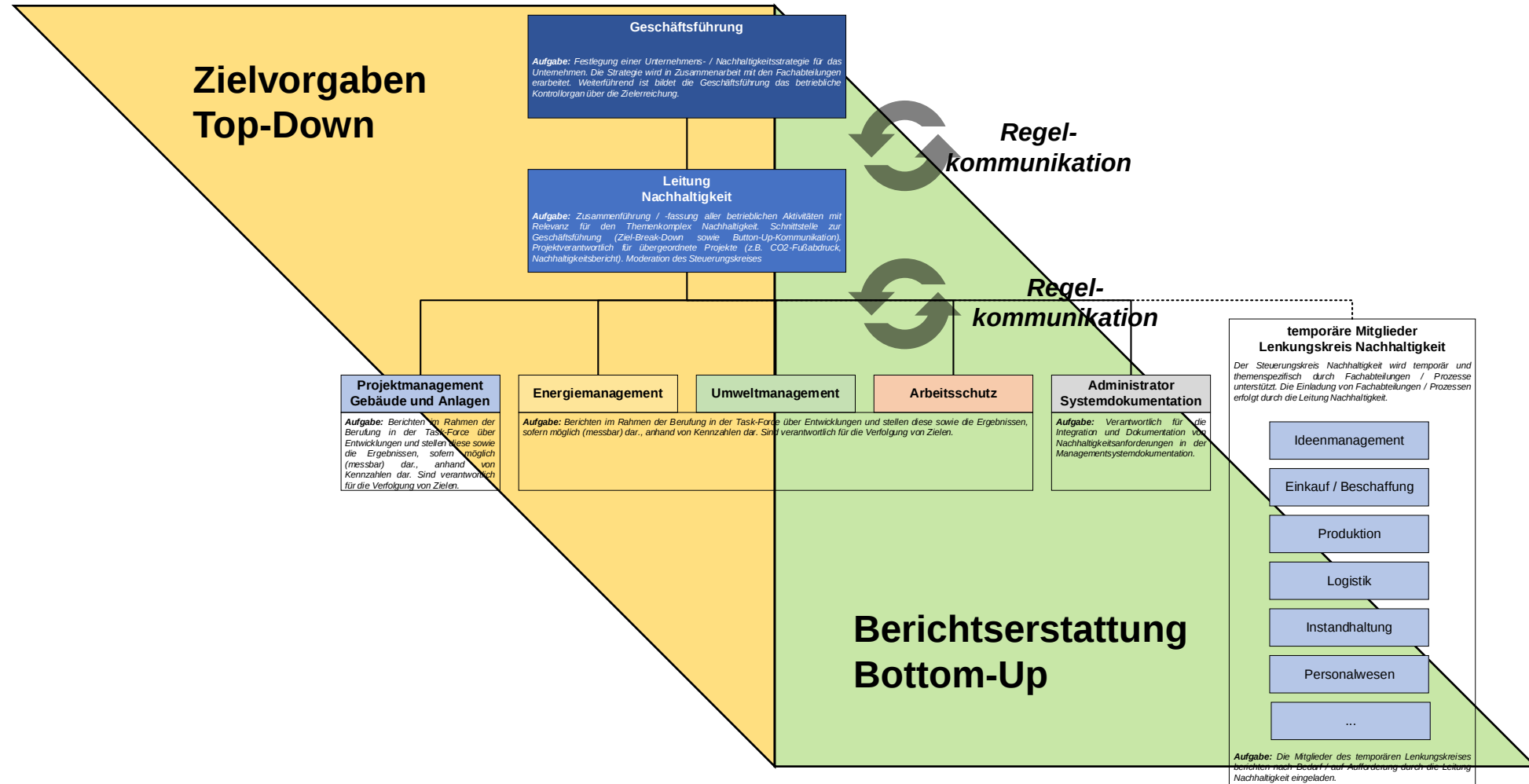
Dabei werden Anforderungen in Maßnahmen umgewandelt, in den Betrieb delegiert und deren Umsetzung sowie Wirksamkeit nachverfolgt.

Die Ergebnisse werden an die Geschäftsführung / Leitung berichtet.

UMSETZUNG VON UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN



Rollen im Umwelt- und Arbeitsschutz



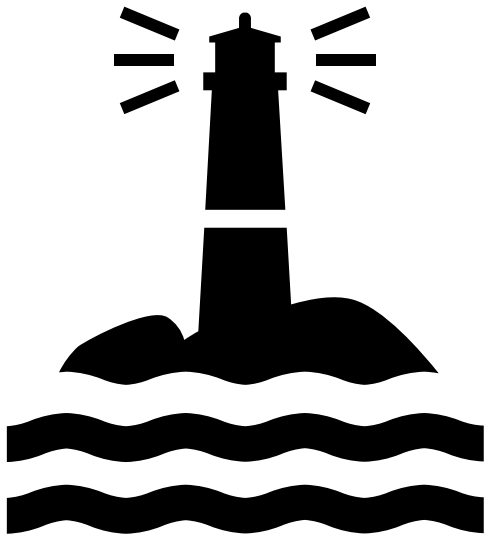
UMSETZUNG VON UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN

 Zur erfolgreichen Zielerreichung ist eine Strategie erforderlich

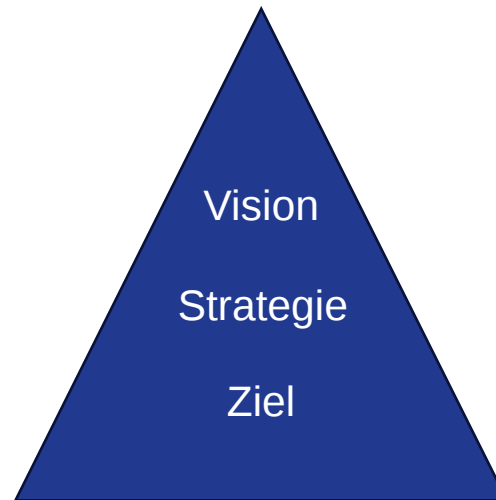
**Ziele müssen eindeutig
und kommuniziert sein.**

Unternehmensziele müssen ...

- zum Unternehmenskontext passen,
- Kundenanforderungen berücksichtigen und
- den rechtlichen Anforderungen entsprechen.



Es ist eine Roadmap erforderlich.



- V** Klimaneutralität 2045
- S** Reduzierung betrieblicher Treibhausgasemissionen
- Z** Ermittlung THG-Emissionen

KSG *Klimaschutzgesetz*
Anforderung SAQ
Kunden fordert
PCF *Product Carbon Footprint*



UMSETZUNG VON UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN

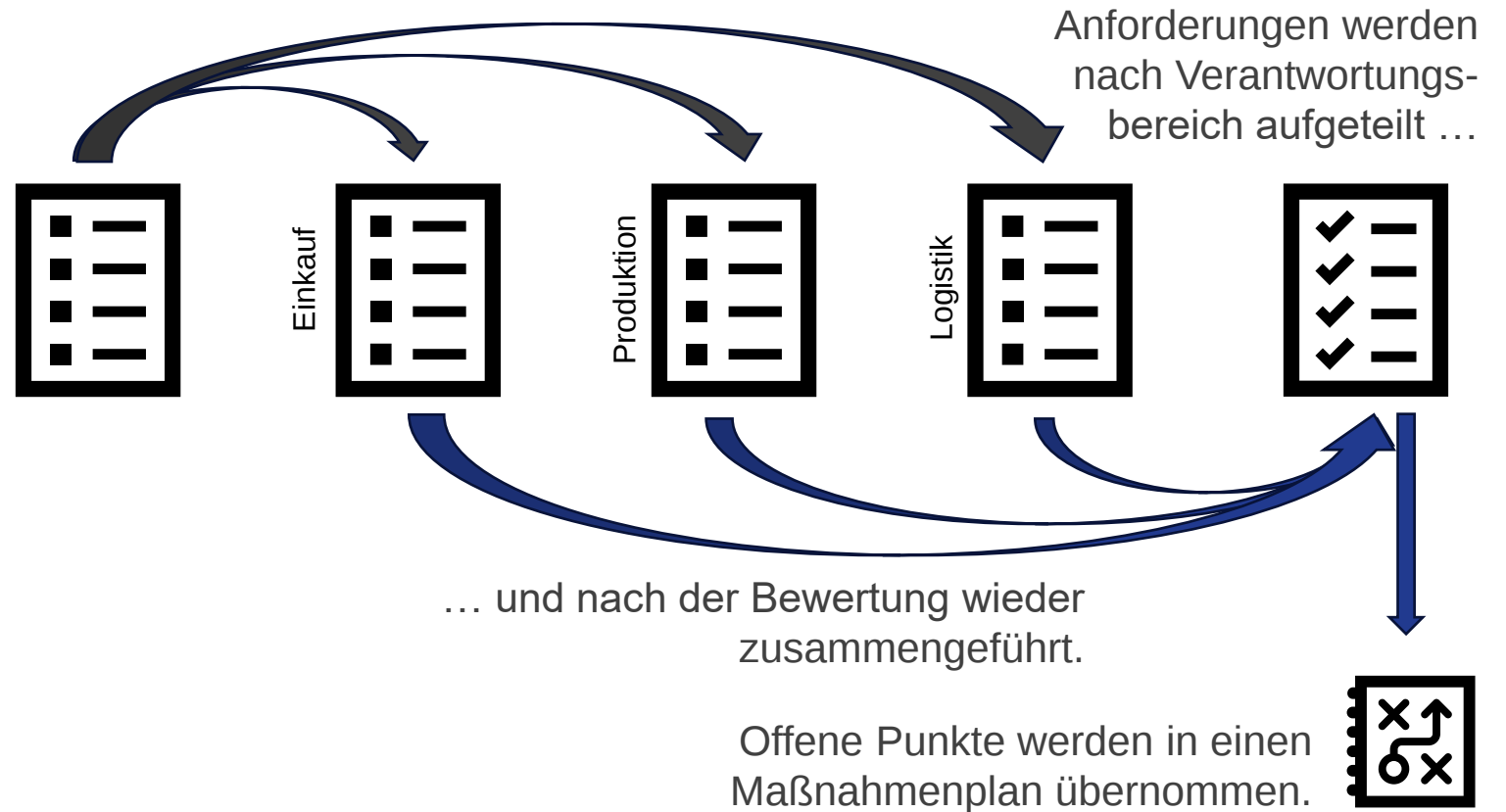
 Übersicht von aktuellen Umwelt- und Arbeitsschutzanforderungen

System Plattform	Umwelt-schutz	Arbeits-schutz	Ethik	Nachhaltige Beschaffung	Bemerkung
ISO 14001	X			X	- branchenübergreifend - Kosten in Abhängigkeit der Unternehmensgröße
ISO 45001		X			
ISO 50001	X			X	
ISO 26000			X		- keine Zertifizierungsmöglichkeit
 SCIENCE BASED TARGETS DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION	X				- nur THG-Emissionen (CO ₂ -e) - 1.000 € Registrierung - 1.000 € bis 15.000 € Nutzungsgebühr
 CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION	X				- THG-Emissionen (CO ₂ -e), Entwaldung, Wasser, etc. - ab 2.675 €
ecovadis	X	X	X	X	- branchenübergreifend - ab 989 €
NQC SAQ 5.0	X	X	X	X	- Automotive Branchen - kostenlos



UMSETZUNG VON UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN

 Bsp. Integration von Umwelt- und Arbeitsschutzanforderungen



UMSETZUNG VON UMWELT- UND ARBEITSSCHUTZANFORDERUNGEN



Fachwissen und Erfahrung als Grundlage für ein erfolgreiches Umwelt- und Arbeitsschutzmanagement

**Die verantwortliche
Betriebseinheit
benötigt die
erforderliche
Kompetenz.**

Fachwissen

- Managementsysteme
- CO₂-Bilanzierung
- ...

Methodenkompetenz

- Projektmanagement
- HSE-Controlling
- ...

**Externe Unterstützung
kann den Trans-
formationsprozess
beschleunigen.**

Beratung ist ein gutes Instrument, um in kurzer Zeit Fachwissen sowie Methodik aufzubauen und in das Unternehmen zu integrieren.

Anmerkung: Beratung ist eine Hilfe zur Selbsthilfe.





Für eine erfolgreiche Zukunft im Umwelt- und Arbeitsschutz sind 5 Punkte zu beachten:

- 1.** Es gibt keine grundlegenden neuen Umwelt- und Arbeitsschutzanforderungen.
Umwelt- und Arbeitsschutzanforderungen sind grundsätzlich bekannt, erprobt und können gut in Unternehmensprozesse integriert werden.
- 2.** Zur Zielerreichung benötigen Sie ein interdisziplinäres Team.
„Wir haben keine Zeit den Zaun zu reparieren, wir müssen die Hühner fangen.“
- 3.** Ein Fahrplan hilft bei der Vielzahl an Anforderungen das Ziel nicht aus dem Auge zu verlieren und einzelne Anforderungen zu verknüpfen.
Unternehmenspolitik - Umweltprogramm - Maßnahmenplan - Kennzahlen-Cockpit
- 4.** Nutzen Sie vorhandene Strukturen.
Die Managementsysteme sind ein wichtiges Instrument, um Anforderungen zu adressieren und wirksam zu integrieren.
- 5.** Externe Beratung als Beschleuniger für die grüne Transformation.
Zwar bleibt die Arbeit (hier: operative Umsetzung von Maßnahmen) im Haus, allerdings können Umwelt- und Arbeitsschutzanforderungen schneller, präziser und mit weniger internem Aufwand integriert werden.



VIA Consult GmbH & Co. KG
Martinstraße 25
57462 Olpe / Biggeseesee

Tel.: +49 (0)2761-83668-0
Fax: +49 (0)2761-83668-24
E-Mail: consult@via-consult.de
Internet: www.via-consult.de

